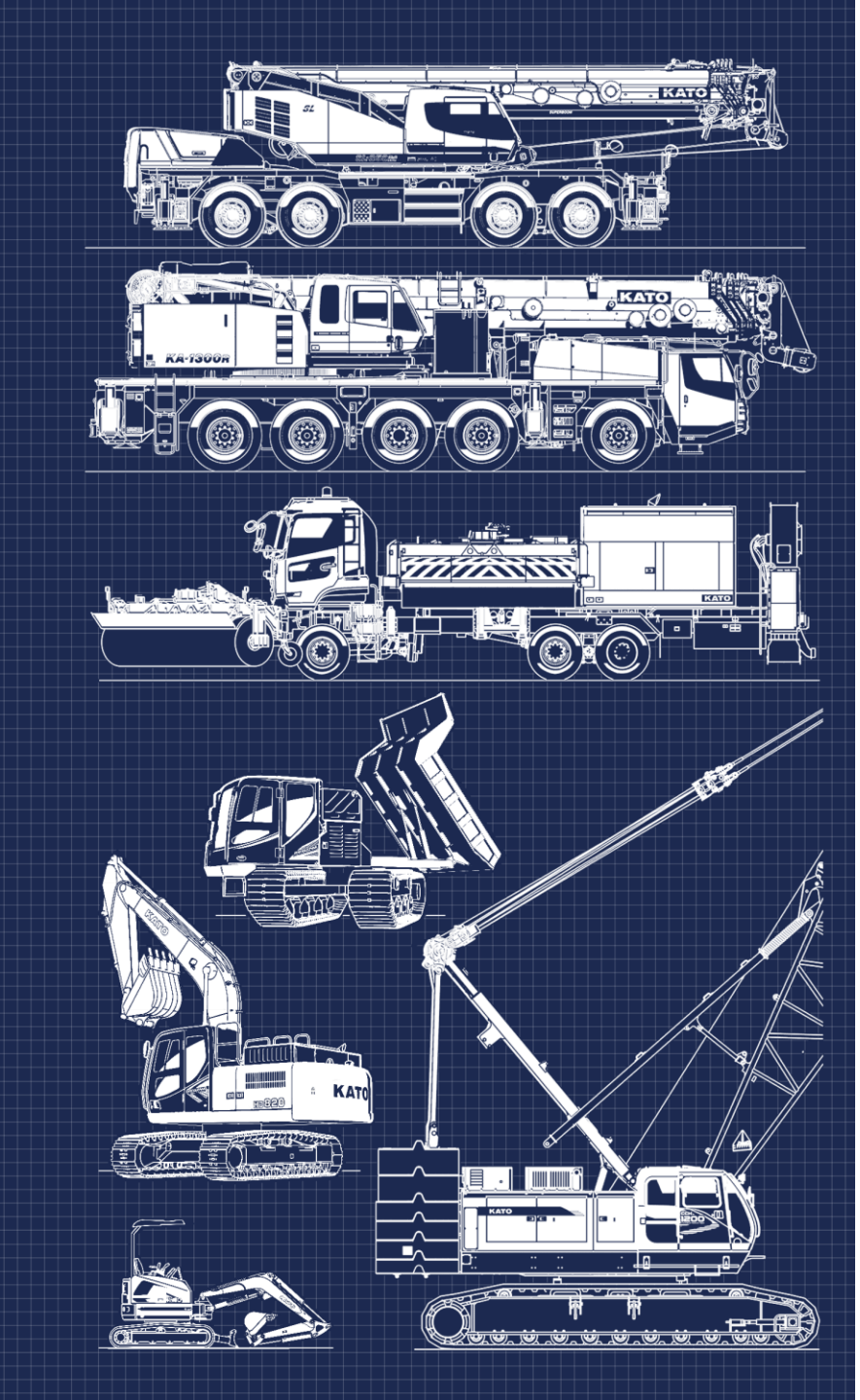



2026年3月期(4-9月)

# 決算説明資料

2025年11月13日

130th Anniversary Since 1895

KATO 株式会社 加藤製作所

# 目次

KATO
進化の奥の更なる真価へ


| | |
|---|---|
| 1.セグメント(製造拠点)別状況 | P.2 |
| 2.業績サマリー | P.3～4 |
| 3.連結損益計算書 | P.5 |
| 4.営業損益の増減分析 | P.6 |
| 5.連結貸借対照表 | P.7 |
| 6.連結キャッシュフロー計算書 | P.8 |
| 7.仕向け地別売上高推移(日本除く) | P.9～10 |
| 8.主要品目別売上高推移 | P.11 |
| 9.主要品目紹介 | P.12 |
| 10.FY26通期連結業績予想の修正および特別利益の計上 | P.13 |
| 11.TOPICS | P.14 |

# セグメント(製造拠点)別状況

KATO
進化の奥の更なる真価へ

※カッコ内は前年同期比増減率

## 日本セグメント

**売上高**
24,534百万円 (4.9%) ※

**営業利益**
△1,509百万円 (-%)

**製造拠点**
- 茨城
- 群馬

**仕向け地**
- 日本
- 米国
- 欧州(内部取引)
- 東南アジア
- 台湾
- 中近東 など

**主要製品**
- 建設用クレーン
- 油圧ショベル等

### TOPICS 日本
- 国内向け大型建設用クレーンの生産が本格化
- 国内向け油圧ショベル等の弾力的な販売を実施

### TOPICS 米国(輸出先)
- 米国向け油圧ショベルの需要が低迷

## 欧州セグメント

**売上高**
1,854百万円 (△31.5%)※

**営業利益**
△74百万円 (-%)

**製造拠点**
- イタリア

**仕向け地**
- EU諸国など

**主要製品**
- 油圧ショベル等

### TOPICS イタリア
- 欧州の建機需要の低迷が継続
- 1Qにイタリア子会社に増資を実施

## その他セグメント

**売上高**
1,034百万円 (0.2%) ※

**営業利益**
△45百万円 (-%)

**製造拠点**
- なし

**仕向け地**
- 中国など

**主要製品**
- 油圧ショベル等

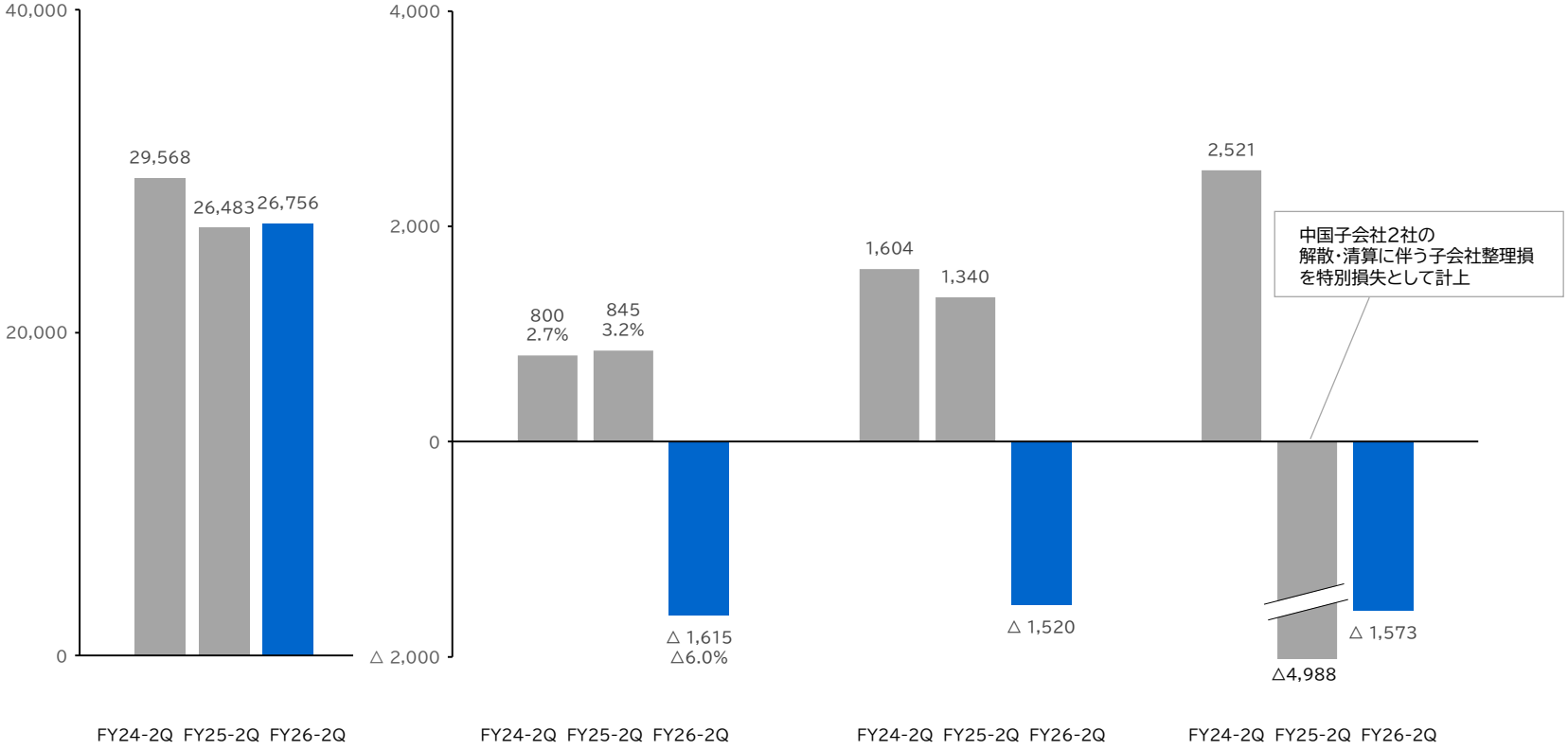
### TOPICS 中国
- 10月28日に中国子会社1社の持分譲渡を実施済み

# 連結業績サマリー

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

| 売上高 | 営業利益・率 | 経常利益 | 親会社株主 当期純利益 |
|---|---|---|---|
| 26,756 | △1,615 | △1,520 | △1,573 |
| 前年同期比 （↗ +1%） | 前年同期比 （↘ -%） | 前年同期比 （↘ -%） | 前年同期比 （↘ -%） |



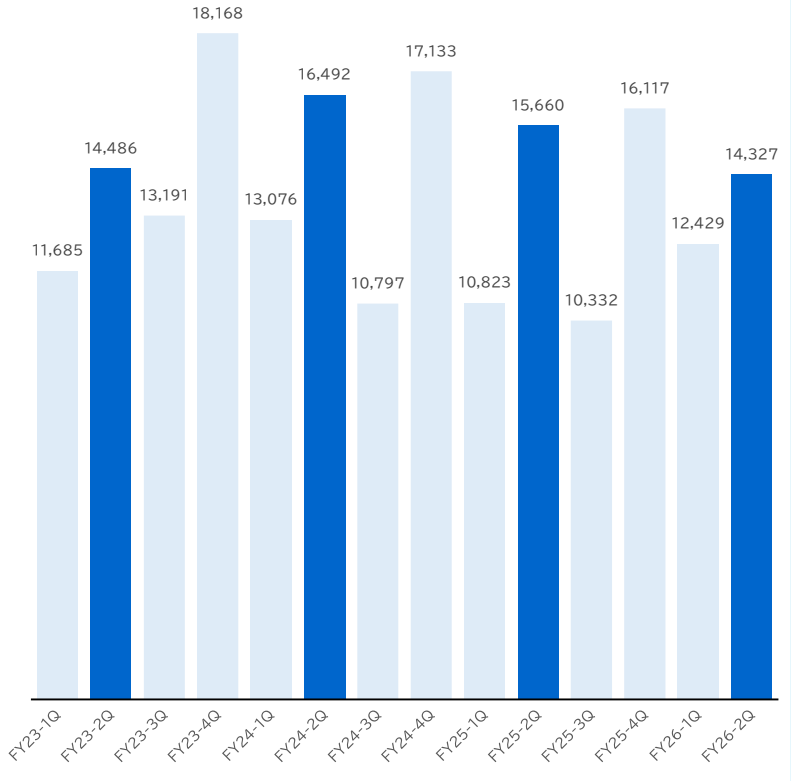
# 連結業績サマリー（四半期毎の売上高・営業利益）

KATO
進化の奥の更なる真価へ

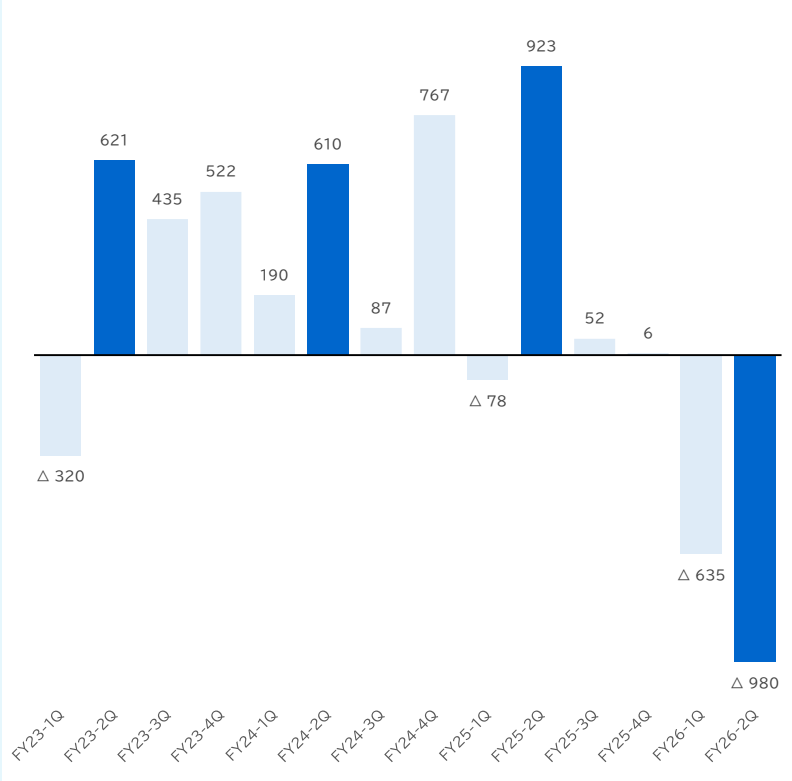
（単位：百万円）

✓**季節性：**2・4Qに収益が集中する傾向

## 売上高




## 営業利益



# 連結損益計算書

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

| | FY25-2Q | | FY26-2Q | | 前年同期比 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 増減額 | 増減率 |
| **売上高** | **26,483** | **100.0%** | **26,756** | **100.0%** | **273** | **1.0%** |
| 売上原価 | 21,855 | 82.5% | 24,386 | 91.1% | 2,530 | 11.6% |
| 売上総利益 | 4,627 | 17.5% | 2,370 | 8.9% | △ 2,256 | △48.8% |
| 販管費 | 3,781 | 14.3% | 3,985 | 14.9% | 204 | 5.4% |
| **営業利益** | **845** | **3.2%** | **△ 1,615** | **△6.0%** | **△ 2,461** | **-** |
| 営業外損益 | 494 | 1.9% | 94 | 0.4% | △ 399 | △80.9% |
| **経常利益** | **1,340** | **5.1%** | **△ 1,520** | **△5.7%** | **△ 2,860** | **-** |
| 特別損益 | △ 6,187 | △23.4% | △ 3 | 0.0% | 6,184 | - |
| 税前利益 | △ 4,847 | △18.3% | △ 1,523 | △5.7% | 3,323 | - |
| 法人税等 | 137 | 0.5% | 58 | 0.2% | △ 78 | △57.4% |
| 非支配株主当期純利益 | 3 | 0.0% | △ 9 | 0.0% | △ 12 | - |
| **親会社株主当期純利益** | **△ 4,988** | **△18.8%** | **△ 1,573** | **△5.9%** | **3,415** | **-** |

✓**売上高**：海外では中国事業の見直しや、米国や欧州において需要が低迷し前年同期比減収となったものの
国内では一部の油圧ショベルを除く製品全般の販売価格の改善を進めたことに加え、大型建設用クレーンの
生産本格化が寄与し前年同期比増収となり連結決算では前年同期比+1%の増収

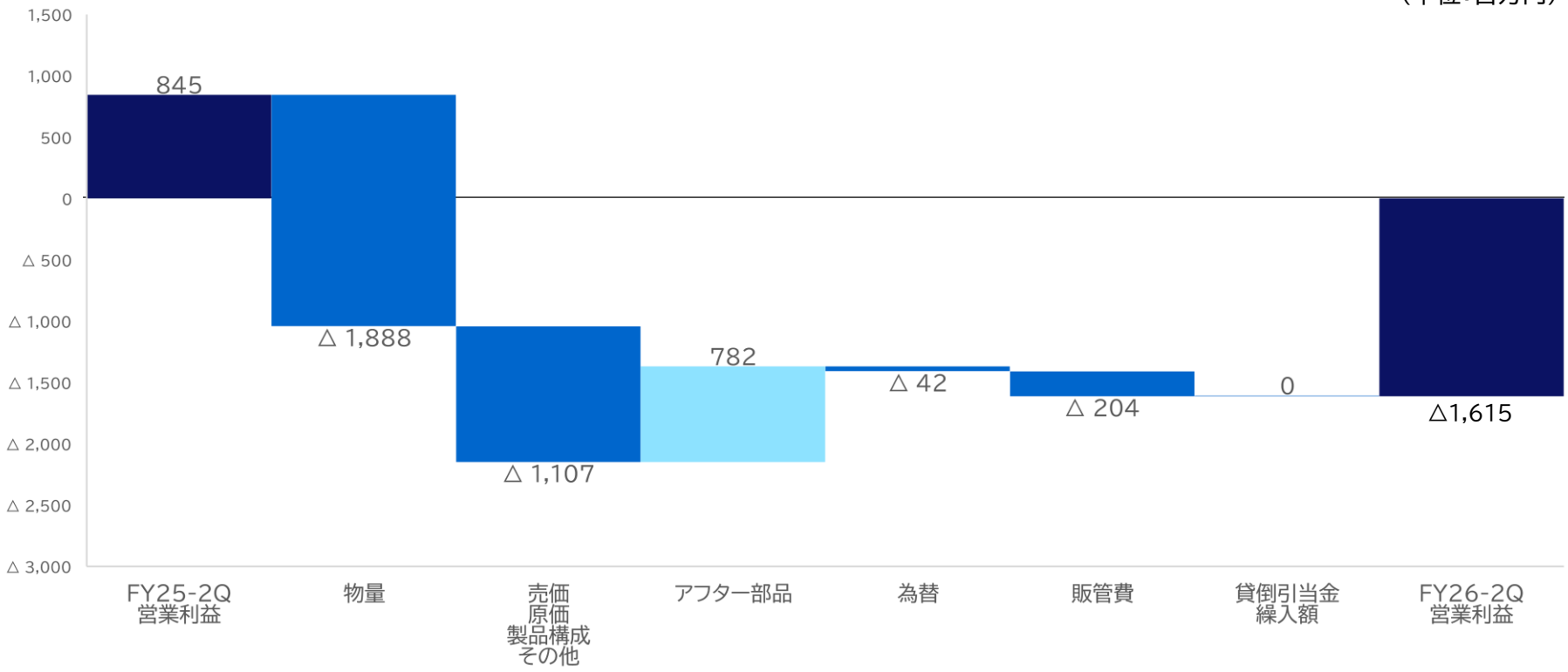
✓**原価率**：82.5% → 91.1%（8.6ポイント増加）在庫や補用部品等のたな卸資産適正化に伴う評価損を計上

✓**営業外損益**：受取補償金を計上していた前期から減少、支払利息は金利上昇に伴い増加

# 営業損益の増減分析

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）




| | |
|---|---|
| ・物量 | △1,888 |
| ・売価/原価/製品構成/その他 | △1,107 |
| ・アフター部品 | 782 |
| ・為替 | △42 |
| ・販管費 | △204 |
| ・貸倒引当金繰入額 | 0 |

△1,615

前年同期比 ↘ △2,461

海外での需要減少および国内向け油圧ショベル等の弾力的な販売施策に加え、在庫や補用部品等のたな卸資産適正化に伴う評価損を計上したことにより前年同期比で営業減益

# 連結貸借対照表

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

## FY25-4Q 総資産102,747

| 資産 | | 負債・純資産 | |
|---|---|---|---|
| **流動資産 80,292** | | **流動負債 40,630** | |
| ・手許資金 | 14,763 | ・仕入債務 | 10,536 |
| ・売上債権 | 17,983 | ・短期借入金 | 26,470 |
| ・たな卸資産 | 45,272 | ・その他 | 3,624 |
| ・その他 | 2,274 | **固定負債 17,513** | |
| | | ・長期借入金 | 17,308 |
| | | ・その他 | 205 |
| | | **純資産 44,603** | |
| | | ・利益剰余金 | 27,457 |
| | | ・評価換算差額等 | 5,978 |
| | | ・その他 | 11,167 |
| **固定資産 22,454** | | | |
| ・有形固定資産 | 16,277 | | |
| ・無形固定資産 | 1,318 | | |
| ・投資その他資産 | 4,858 | | |

## FY26-2Q 総資産95,897（△6,849）

| 資産 | | 負債・純資産 | |
|---|---|---|---|
| **流動資産 73,490** | | **流動負債 38,565** | |
| ・手許資金 | 12,349 | ・仕入債務 | 10,189 |
| ・売上債権 | 19,059 | ・短期借入金 | 25,355 |
| ・たな卸資産 | 41,617 | ・その他 | 3,019 |
| ・その他 | 463 | **固定負債 15,120** | |
| | | ・長期借入金 | 14,923 |
| | | ・その他 | 197 |
| | | **純資産 42,211** | |
| | | ・利益剰余金 | 25,473 |
| | | ・評価換算差額等 | 6,064 |
| | | ・その他 | 10,672 |
| **固定資産 22,407** | | | |
| ・有形固定資産 | 16,015 | | |
| ・無形固定資産 | 1,297 | | |
| ・投資その他資産 | 5,094 | | |

### ✓売上債権 ※

| | | | |
|---|---|---|---|
| ・日本 | 16,178 | → | 17,809 |
| ・欧州 | 2,240 | → | 2,158 |
| ・その他 | 981 | → | 746 |

### ✓たな卸資産 ※

| | | | |
|---|---|---|---|
| ・日本 | 41,365 | → | 38,366 |
| ・欧州 | 3,220 | → | 3,357 |
| ・その他 | 819 | → | 51 |

※連結修正前の参考数値であり
貸借対照表の数値と一致いたしません

弾力的な販売施策や
たな卸資産の適正化を実施

### ✓負債

長期借入金の返済に伴い
負債は減少

### ✓純資産比率

44.0%と財務健全性は維持

# 連結キャッシュフロー計算書

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

| | | FY25-2Q | FY26-2Q |
|---|---|---|---|
| | | 金額 | 金額 |
| 営業キャッシュフロー | 税前利益 | △ 4,847 | △ 1,523 |
| | 減価償却費 | 658 | 837 |
| | 売上債権増減額 | 6,822 | △ 1,042 |
| | たな卸資産増減額 | △ 9,146 | 3,667 |
| | 仕入債務増減額 | 823 | △ 430 |
| | その他 | △ 1,051 | 1,127 |
| | **営業キャッシュフロー計** | **△ 6,741** | **2,635** |
| 投資キャッシュフロー | 固定資産取得 | △ 578 | △ 697 |
| | 貸付金又は貸付金による支出 | - | - |
| | その他 | 469 | 266 |
| | **投資キャッシュフロー計** | **△ 109** | **△ 430** |
| 財務キャッシュフロー | 有利子負債増減額 | △ 5,579 | △ 3,734 |
| | その他 | △ 441 | △ 936 |
| | **財務キャッシュフロー計** | **△ 6,021** | **△ 4,671** |
| 増減額 | 換算差額 | 9 | 52 |
| | **増減額計** | **△ 12,862** | **△ 2,414** |
| **現金及び現金同等物の期首残高** | | **22,366** | **14,763** |
| **現金及び現金同等物の期末残高** | | **9,503** | **12,349** |

**営業CF**

たな卸資産適正化を目的とした在庫販売に注力

**投資CF**

基幹システムの導入 など

**財務CF**

長期借入金の返済が進行

**現金及び現金同等物の期末残高**

14,763→12,349に減少

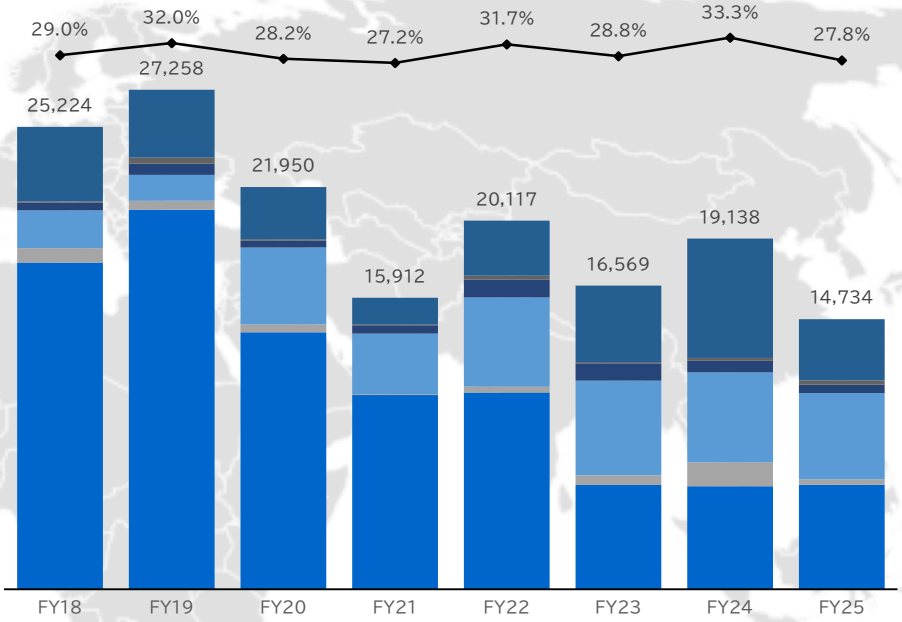
# 仕向け地別売上高推移(日本除く)

KATO
進化の奥の更なる真価へ

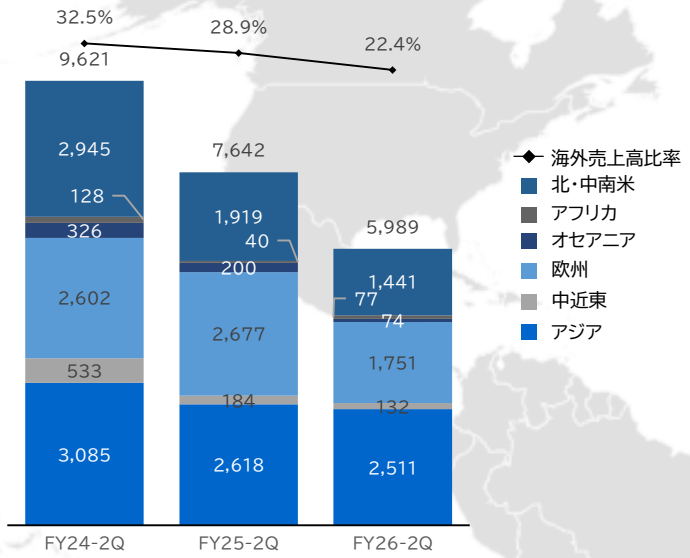
(単位:百万円)

| | FY24-2Q | | FY25-2Q | | FY26-2Q | | 前年同期比 | | 総売上高構成比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 増減額 | 増減率 | |
| アジア | 3,085 | 32.1% | 2,618 | 34.3% | 2,511 | 41.9% | △ 107 | △4.1% | 9.4% |
| 中近東 | 533 | 5.5% | 184 | 2.4% | 132 | 2.2% | △ 52 | △28.2% | 0.5% |
| 欧州 | 2,602 | 27.0% | 2,677 | 35.0% | 1,751 | 29.2% | △ 925 | △34.6% | 6.5% |
| オセアニア | 326 | 3.4% | 200 | 2.6% | 74 | 1.3% | △ 125 | △62.7% | 0.3% |
| アフリカ | 128 | 1.3% | 40 | 0.5% | 77 | 1.3% | 36 | 89.8% | 0.3% |
| 北・中南米 | 2,945 | 30.6% | 1,919 | 25.1% | 1,441 | 24.1% | △ 478 | △24.9% | 5.4% |
| **海外売上高合計** | **9,621** | **100.0%** | **7,642** | **100.0%** | **5,989** | **100.0%** | **△ 1,652** | **△21.6%** | **22.4%** |

## 長期年間推移




## 直近四半期推移



# 仕向け地別売上高推移(日本除く)

KATO
進化の奥の更なる真価へ

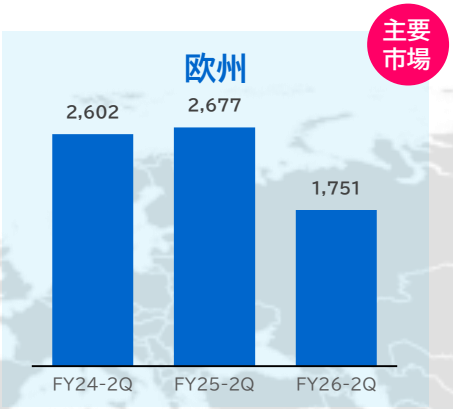
(単位:百万円)

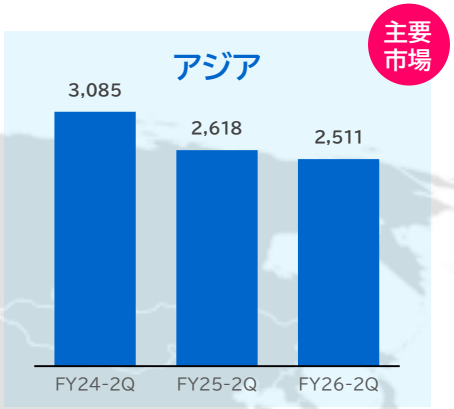
## 海外市場における現状の取り組み

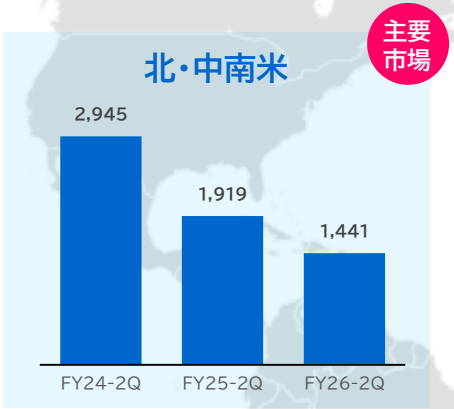
✓**北・中南米**:米国市場の需要低迷を受け減収したものの、中計にて掲げた収益基盤強化の取り組みを模索

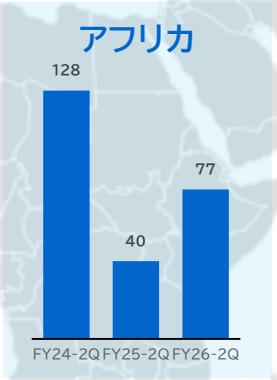
✓**欧州**:欧州の需要低迷が継続したものの、将来の事業基盤強化を目的にイタリア子会社に増資を実施

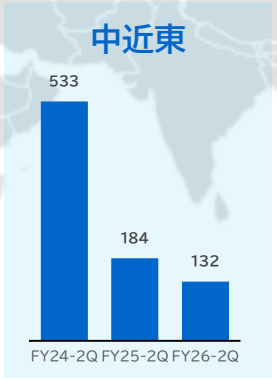
✓**アジア**:中国事業の清算・解散を進める中で成長市場として期待するインドでの現地企業との合弁会社設立を進行中

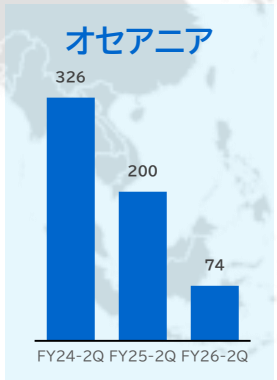


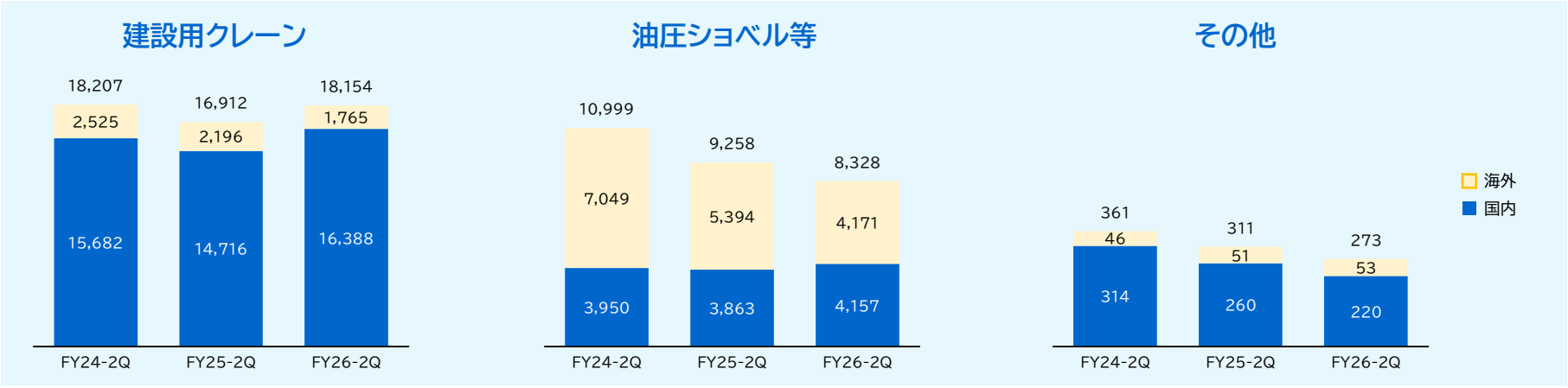



# 主要品目別売上高推移

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

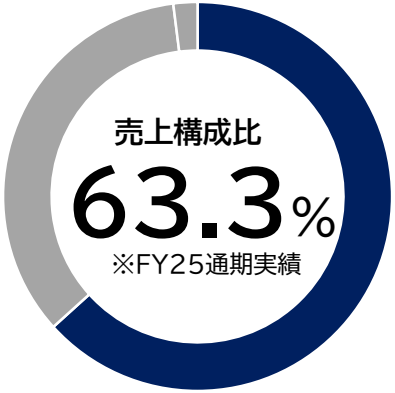
| | FY24-2Q | | FY25-2Q | | FY26-2Q | | 前年同期比 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
| **建設用クレーン** | | | | | | | | |
| 国内売上高 | 15,682 | 53.0% | 14,716 | 55.6% | 16,388 | 61.3% | 1,672 | 11.4% |
| 海外売上高 | 2,525 | 8.5% | 2,196 | 8.3% | 1,765 | 6.6% | △ 430 | △19.6% |
| 計 | **18,207** | **61.6%** | **16,912** | **63.9%** | **18,154** | **67.8%** | **1,241** | **7.3%** |
| **油圧ショベル等** | | | | | | | | |
| 国内売上高 | 3,950 | 13.4% | 3,863 | 14.6% | 4,157 | 15.5% | 293 | 7.6% |
| 海外売上高 | 7,049 | 23.8% | 5,394 | 20.4% | 4,171 | 15.6% | △ 1,223 | △22.7% |
| 計 | **10,999** | **37.2%** | **9,258** | **35.0%** | **8,328** | **31.1%** | **△ 929** | **△10.0%** |
| **その他** | | | | | | | | |
| 国内売上高 | 314 | 1.1% | 260 | 1.0% | 220 | 0.8% | △ 40 | △15.5% |
| 海外売上高 | 46 | 0.2% | 51 | 0.2% | 53 | 0.2% | 2 | 4.5% |
| 計 | **361** | **1.2%** | **311** | **1.2%** | **273** | **1.0%** | **△ 38** | **△12.2%** |
| **合計** | | | | | | | | |
| 国内売上高合計 | 19,947 | 67.5% | 18,840 | 71.1% | 20,766 | 77.6% | 1,925 | 10.2% |
| 海外売上高合計 | 9,621 | 32.5% | 7,642 | 28.9% | 5,989 | 22.4% | △ 1,652 | △21.6% |
| 計 | **29,568** | **100.0%** | **26,483** | **100.0%** | **26,756** | **100.0%** | **273** | **1.0%** |



# 主要品目紹介

KATO
進化の奥の更なる真価へ

## 建設用クレーン



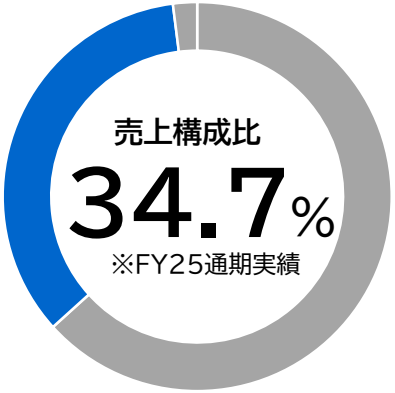

**ラインナップ**

✓ラフテレーンクレーン※車両運転席クレーン操縦席一体型
✓オールテレーンクレーン※車両運転席クレーン操縦席分離型
✓クローラクレーン
など幅広い移動式建設用クレーンを製造・販売

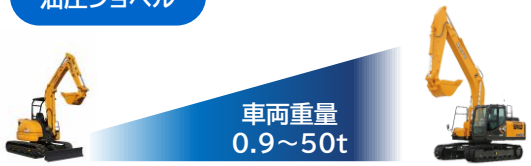
**用途**

✓インフラ、ビル、住宅の建設現場などで使用

## 油圧ショベル等




**油圧ショベル**

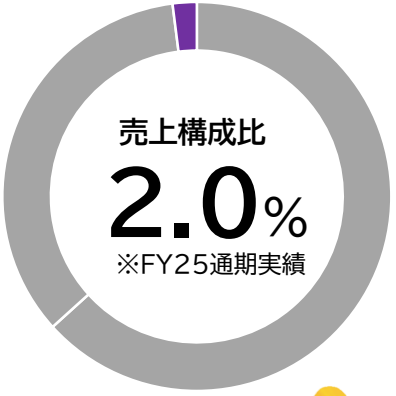



✓ミニショベル（車両重量0.9～10t）
✓中大型ショベル（車両重量8～50t）
まで幅広く製造・販売
✓建設地の造成や建築物の解体などに使用

**クローラキャリア**

✓インフラ整備、土木工事、災害地など不整地での資材運搬に使用

## その他




**路面清掃車**

**万能吸引車**

**スノースイーパ**

✓販売先は公的機関や空港など
売上構成比は低いものの、競合少なく
幅広い特装車を製造・販売

# FY26通期連結業績予想の修正および特別利益の計上

KATO
進化の奥の更なる真価へ

（単位：百万円）

| | | 2025年3月期 | 2026年3月期(期初予想) | 2026年3月期(修正) |
|---|---|---|---|---|
| | | 金額 | 金額 | 金額 |
| 売上高 | | 52,932 | 57,000 | 57,000 |
| 営業利益 | | 903 | 1,700 | △ 500 |
| 経常利益 | | 1,401 | 1,200 | △ 1,000 |
| 親会社株主当期純利益 | | △ 6,033 | 1,200 | 200 |
| 1株当たり配当金 | 中間 | 35円 | 35円 | 35円 |
| | 期末 | 35円 | 35円 | 35円(予想) |
| | 年間 | 70円 | 70円 | 70円(予想) |

**✓業績予想の修正**

通期売上高につきましては、主要部品の供給制約が解消した高価格帯の大型ラフテレーンクレーンの販売が本格化したことに加え、製品全般の販売価格の改善と並行し、油圧ショベルの一部製品についての弾力的な販売施策を継続することにより前回予想数値は確保できる見通しです。

一方、足元において国内外市場における建設機械の大幅な需要回復は見込めず、今後は資材や人件費のさらなる高騰が想定されます。

また、今年度は海外ポートフォリオ健全化の進捗があることを踏まえ、現下の課題として認識している棚卸資産の適正化により、生産調整に伴う製造原価の上昇や、補用部品等の長期在庫に対する一過性の評価損計上に伴い損益面は、前回予想を下回る見込みとなりました。しかしながら、2025年10月29日付「(開示事項の経過)連結子会社の持分譲渡完了および特別利益の計上に関するお知らせ」にて公表しました通り、連結子会社である加藤(中国)工程机械有限公司の持分譲渡による売却益の計上が予定されていることから親会社株主に帰属する当期純利益につきましては上記の棚卸資産適正化による影響を織り込んだうえでも黒字を維持できるものと見込んでおります。

**✓配当**

2025年3月27日公表の中期経営計画に基づき、1株当たり70円の配当予想に変更はありません。

TOPICS

# 全旋回式クローラキャリアIC110R 販売開始

KATO
進化の奥の更なる真価へ

## 特長

★安全性・輸送性を重視したクラス最小のコンパクトな車体
★最大積載荷重11tを可能にした新型ベッセルを採用
★最新の排出ガス規制（欧州Stage V）に適合したカミンズ製エンジンを搭載

## 希望販売価格

34.8百万円（税別）より

## 発売日

2025年10月

## 販売目標

50台 / 1年

※2025年7月22日プレスリリース

KATO 株式会社 加藤製作所

お問い合わせ先
コーポレートコミュニケーション部
〒140-0011 東京都品川区東大井1-9-37
E-Mail : ir-kato@kato-works.co.jp

## 注意事項

本資料に記載されている現在の計画や今後の見通しに関する内容につきましては、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいて、計画・予想したものであります。

実際の業績等は、様々な要因により大きく異なる可能性があります。そのため本資料におきましては、その実現を確約あるいは保証するものではございません。